

Управление рисками

Безопасность во время осуществления правозащитной деятельности

Процесс управления рисками

Управление рисками – повторяющийся процесс, позволяющий оценить ситуацию, выявить проблемы и найти пути их решения. Его можно разделить на пять этапов.



| | | | | |
|----------|---|---|--|------------------------------|
| ПРОБЛЕМА | 1 Определите основные риски/проблемы и их приоритетность | Защитить «что»? ▶ ПЕРЕЧИСЛЕНИЕ АКТИВОВ | <ul style="list-style-type: none">▶ Перечислите все, что нужно защитить.▶ Список должен быть точным и полным, включите самое важное.▶ Регулярно обновляйте список. | Актив |
| | | Защитить от «кого» и от «чего»? ▶ МОДЕЛИРОВАНИЕ УГРОЗ | <ul style="list-style-type: none">▶ Определите, кто и что может сделать с активами.▶ Составьте список нежелательных событий (угроз), которые могут произойти с активами. | Угроза |
| | | Какова вероятность наступления угрозы? Каким будет ущерб? ▶ ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ И УЩЕРБА | <ul style="list-style-type: none">▶ Учитывайте, что происходило в прошлом.▶ Подумайте о возможных последствиях угрозы, как ее реализация скажется на разных сотрудниках организации.▶ Оцените вероятность наступления угрозы и ущерб. | Вероятность Ущерб |
| | | На что реагировать в первую очередь? ▶ РАНЖИРОВАНИЕ РИСКОВ | <ul style="list-style-type: none">▶ Расположите риски в порядке убывания серьезности. | Риск |
| РЕШЕНИЕ | 2 Решите, что делать с рисками и проблемами | Какое решение можно принять по каждому риску? ▶ ОБРАБОТКА РИСКОВ | <ul style="list-style-type: none">▶ Решите, как реагировать на риск: избежать, снизить/смягчить, разделить/передать, принять, и т.д. | |
| | | Как риск снизить или смягчить? ▶ РАЗРАБОТКА МЕР БЕЗОПАСНОСТИ | <ul style="list-style-type: none">▶ Подберите к каждому риску возможные меры реагирования.▶ Выберите из них наиболее подходящие для вашего контекста меры. | |
| | | «Кто» «что» будет делать, «когда» и с «какими ресурсами»? ▶ РАЗРАБОТКА ПЛАНА РЕАЛИЗАЦИИ | <ul style="list-style-type: none">▶ Определите исполнителей, сроки и ресурсы для внедрения мер.▶ Распределите задачи по конкретным исполнителям.▶ Задачи должны быть четкими, выполнимыми, реалистичными и иметь сроки. | |
| РЕШЕНИЕ | 3 Реализуйте решения | Меры были реализованы? ▶ ВНЕДРЕНИЕ МЕР | <ul style="list-style-type: none">▶ Обсудите задачи с их исполнителями.▶ Подготовьте список необходимых ресурсов.▶ Подумайте над сроками реализации. | |
| | | Как идет реализация мер? Все идет по плану? Если нет, почему? ▶ МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА | <ul style="list-style-type: none">▶ Определите ответственного за мониторинг и оценку человека и сроки.▶ Выясните, что было реализовано, что выполняется сейчас, какие есть сложности и что нужно для завершения задач.▶ Установите, внедряются ли меры по плану, частично или не внедряются вовсе. | |
| РЕШЕНИЕ | 4 Убедитесь, что реализация привела к желаемому результату | Как можно улучшить процесс управления рисками? ▶ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ | <ul style="list-style-type: none">▶ Извлеките уроки и учитывайте их в дальнейшем. | |
| ПОВТОР | 5 Повторите цикл управления рисками | Как часто следует повторять этот процесс и почему? ▶ РЕГУЛЯРНЫЙ ПОВТОР ЦИКЛА | <ul style="list-style-type: none">▶ Повторяйте процесс ежегодно, когда меняются обстоятельства и в сроки, учитывающие контекст.▶ Относитесь к управлению рисками как к систематическому, непрерывному и постоянному процессу. | |

ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Управляя рисками, учитывайте следующие важные принципы. Все они взаимосвязаны.



Комплексная безопасность



Контекст



Интерсекциональность



Сотрудничество



Не навреди



Учет наличия психологических травм



Неразглашение и конфиденциальность



Обращайтесь за помощью

▶ См. раздаточный материал «Основные понятия».

▶ См. раздаточный материал «Комплексная безопасность».